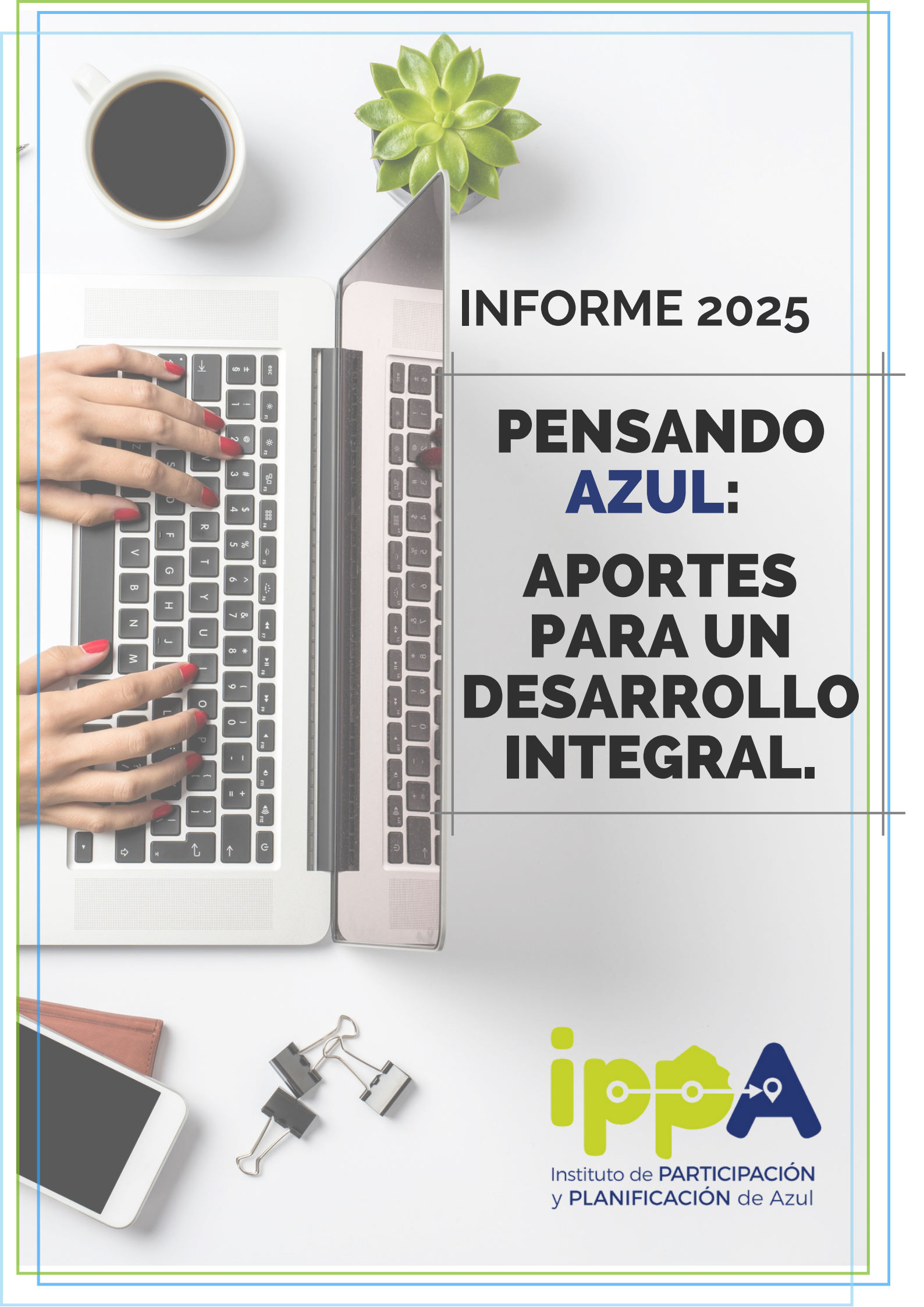




INFORME 2025

**PENSANDO
AZUL:
APOORTES
PARA UN
DESARROLLO
INTEGRAL.**



Instituto de PARTICIPACIÓN
y PLANIFICACIÓN de Azul

**“La visión sin acción es solo un sueño.
La acción sin visión solo es pasar el
tiempo.
La visión con acción es lo que hace la
diferencia.”**

STAFF

Pablo Yannibelli
Paula Canevello
Leandro Fissina
Agostina Perez Guedes
Federico Rossi
Silvina Lazarte
Damian Vuotto
Vanesa Fernández
Ignacio Gauna
Barbara Garro
Lucas March
Yanina Zirilli
Maximiliano Panelo
Valentina Luppi
Brisa Cervo
Marcelo Dalfonso
Belen Fernandez
Candela Foulex
Juan Ibalo
Karina Silva

INDICE

1. Prólogo	3
2. Azul en Datos: Evidencia para una Planificación Estratégica	5
3. Informes de Situación. Diagnóstico y Relevamientos para la Planificación.	7
• Estacionamiento Medido en Azul: Impacto en el Comercio y Desafíos Pendientes.	7
• Potenciando el Comercio como Eje Dinamizador.	9
• Salud y Gestión de Recursos: Evaluación del Decreto de Emergencia en el Hospital Pintos.....	12
• Emergencia Económica en el Ámbito Municipal: Consecuencias para los Trabajadores.	14
• El Barrio como Espacio de Oportunidades.	16
• Comedores y Merenderos: Solidaridad e Inclusión.....	18
• Desarrollo Agroproductivo: Un Enfoque Integral para el Fortalecimiento de las Localidades.	21
• Hacia una Planificación Productiva.	24
• Observatorio Legislativo Del Concejo Deliberante.	26
• Compromiso, Accesibilidad y más Oportunidades.	27
• Planificación Urbana y Deporte: Estrategias para las Instituciones Deportivas en Azul.	29
• Impacto de la Tasa de Servicios Esenciales	32
4. Propuestas Generales para el Desarrollo de Azul	35
5. Conclusión: Hacia una Planificación Sostenible e Integrada	37

PRÓLOGO

Este dossier nace con la intención de poner en palabras, datos y propuestas una realidad que vivimos día a día en nuestra ciudad. Azul es un lugar con identidad propia, con una riqueza cultural, agroproductiva y un potencial turístico que merece ser impulsado de manera consciente y planificada. Pero, sobre todo, Azul es su gente. Las personas que transitan sus calles, que sostienen su comercio, que trabajan, estudian, construyen comunidad y sueñan con un futuro mejor.

En este recorrido, llevamos adelante diversos relevamientos que nos permitieron escuchar, visibilizar y poner en agenda las voces de quienes conforman nuestra comunidad. Entendemos que solo a través del conocimiento y el diálogo podemos transformar las demandas en acciones concretas. No se trata solo de identificar problemas, sino de generar respuestas, de construir juntos el Azul que queremos. Y en esa construcción, creemos que es fundamental preguntarnos: ¿Qué ciudad soñamos? ¿Cómo queremos que sea Azul en los próximos años?

Tony Puig sostiene que:

Instituto de PARTICIPACIÓN
y PLANIFICACIÓN de Azul

“Desde las diferencias, que son fantásticas, hay que pactar una ciudad común entre políticos, empresarios, asociaciones intermedias y ciudadanos. Y ese pacto, ese diálogo, debe renovarse de manera constante, porque la gente cambia.”

Las ciudades enfrentan desafíos cada vez más complejos: crecimiento demográfico, acceso a los servicios esenciales, integración social, sostenibilidad ambiental y oportunidades de desarrollo equitativo. Por eso, la planificación urbana no puede ser solo un ejercicio técnico; debe ser un proceso colectivo, basado en la participación activa y la visión compartida de una comunidad que aspira a mejorar su calidad de vida.

Desde el Instituto de Participación y Planificación de Azul (IPPA), nos impulsa la convicción de que una ciudad no es solo el espacio físico que habitamos, sino el reflejo de la voluntad y el esfuerzo de quienes la construyen día a día.

PRÓLOGO

En este sentido, creemos en la necesidad de aplicar estrategias de planificación que combinen tres modelos urbanos fundamentales:

- Ciudades Inteligentes, que incorporan la tecnología como herramienta para mejorar la eficiencia de los servicios públicos, la conectividad y la toma de decisiones basada en datos.

- Ciudades Sostenibles, que priorizan la armonía con el entorno, el uso responsable de los recursos naturales y el desarrollo de infraestructura resiliente.

- Ciudades de 15 Minutos, que buscan garantizar el acceso a servicios esenciales, educación, salud y espacios públicos en distancias accesibles para toda la comunidad.

Estos modelos no son excluyentes, sino que pueden complementarse para diseñar una ciudad equilibrada, eficiente y humana. Creemos en la democracia como base de la planificación, en el diálogo como puente para el entendimiento, en la empatía como motor de la integración y en la participación como derecho fundamental. Solo con un trabajo colectivo y una mirada estratégica podremos construir un Azul resiliente, dinámico y con oportunidades para todos.

Este documento es un punto de partida, una invitación a pensar, debatir y actuar. Porque el futuro de Azul no es una cuestión de unos pocos, sino un desafío de toda la comunidad.

Azul en datos: Evidencia para una Planificación Estratégica

Las ciudades son el escenario donde se afrontan muchos de los desafíos globales actuales, a partir de intervenciones estratégicas con impactos acumulativos y de gran alcance. La urbanización representa una oportunidad clave y es una de las herramientas más poderosas para impulsar el desarrollo sostenible.

En este contexto, mejorar la calidad de vida de los azuleños requiere una planificación territorial con visión local, basada en datos y evidencia. Apostamos a transformar la realidad a través de la participación ciudadana, el diálogo con distintos actores y la implementación de soluciones efectivas. Nuestro objetivo es superar las deficiencias estructurales y construir una comunidad más equitativa e inclusiva.

Para avanzar en este proceso, es fundamental contar con un diagnóstico preciso que nos permita comprender dónde estamos y qué desafíos enfrentamos. A partir del Censo 2022 y otras fuentes de información, presentamos un panorama con los principales indicadores de la ciudad.

En 2023, Azul representó el 0,56% del PBG de la provincia de Buenos Aires, un dato clave para analizar su dinámica poblacional y laboral. Con una población de 75.905 habitantes y 37.521 personas económicamente activas, la desocupación afecta a 3.001 individuos, mientras que 22.821 personas están fuera del mercado laboral, factores que inciden directamente en el desarrollo local.

El acceso a la educación es otro indicador fundamental. Según el Censo 2022, 24.140 personas asisten a un establecimiento educativo, mientras que 47.496 no lo hacen, aunque en algún momento estuvieron escolarizadas. Un dato preocupante es que 3.516 personas nunca asistieron a la escuela, lo que subraya la necesidad de fortalecer políticas educativas inclusivas.

Azul cuenta con 161 establecimientos educativos. En 2023, la matrícula escolar en el sector estatal alcanzó los 18.884 estudiantes, mientras que en el sector privado fue de 5.524. Entre 2022 y 2023, la matrícula en escuelas estatales aumentó en 274 estudiantes, mientras que en las privadas disminuyó en 23. En el nivel secundario, la tasa de abandono escolar fue del 2,1% y la de repitencia del 5,11%, con un incremento del 0,3% respecto al período anterior. En cuanto a la educación superior, 4.456 personas cursan estudios terciarios, universitarios o de posgrado.

En materia de salud, 53.551 personas cuentan con algún tipo de cobertura (obra social, prepaga o programas estatales), mientras que 21.601 no tienen ninguna protección médica. Además, 17.058 personas reciben una jubilación o pensión, mientras que 58.094 no acceden a este beneficio.

Planificar el desarrollo urbano de Azul con base en la evidencia implica avanzar hacia una ciudad más previsible e integrada. Sin embargo, la planificación no debe limitarse a lo técnico: es esencial comprender las dinámicas sociales, económicas y culturales del territorio. Solo con este enfoque integral lograremos políticas viables, aceptadas y alineadas con los desafíos y oportunidades de nuestra comunidad.

Informes de situación. Diagnóstico y relevamiento para la Planificación.

A continuación, presentaremos los resultados de los diversos relevamientos realizados a lo largo del año 2024. Estos informes constituyen un valioso repositorio de información, el cual nos permite analizar la realidad de nuestro Partido desde los diversos sectores. Nuestro objetivo es que esta base de datos se convierta en una herramienta fundamental para la planificación y toma de decisiones, asegurando que nuestras acciones estén alineadas con las necesidades y expectativas de todos los sectores de nuestra comunidad. A través de estos relevamientos, hemos tomado la voz a nuestros vecinos y hemos podido identificar tanto fortalezas como áreas de oportunidad. Nuestra intención es que esta información sirva como punto de partida para un proceso de planificación participativa.

A continuación pormenorizamos un enfoque basado en relevamientos realizados, análisis de situación y planificación

- **Estacionamiento Medido en Azul: Impacto en el Comercio y Desafíos Pendientes**

Instituto de PARTICIPACIÓN
y PLANIFICACIÓN de Azul

En mayo de 2024 se llevó a cabo un relevamiento en el centro comercial de Azul con el objetivo de conocer la percepción de los comerciantes sobre diversas problemáticas urbanas que afectan su actividad, incluyendo el estado de las calles, el tránsito y la implementación del Sistema de Estacionamiento Medido (SEM).

Principales datos

El área relevada abarcó 153 comercios dentro del radio comprendido entre las calles Arenales, Rivadavia, Av. Mitre y 9 de Julio.

El primer dato significativo surge de la reacción de los comerciantes al acercarnos con la propuesta: se plantearon preguntas sencillas con respuesta de opción múltiple para demandar el menor tiempo posible a los encuestados.

Sin embargo, fue notoria la necesidad de expresarse y de ser escuchados, no sólo sobre los temas propuestos sino sobre la situación de la ciudad en

general, dándose charlas – en la mayoría de los casos – de más de treinta minutos.

Respecto de la actividad comercial, más del 50 % de los comerciantes manifestaron que las ventas bajaron desde enero a la fecha y un 20 % considera que se han mantenido estables, considerando como el principal factor de influencia el alto índice inflacionario registrado a nivel nacional. No obstante, casi el 60 % de los encuestados tiene una visión optimista, de cara a los próximos cuatro meses, proyectando una mejora en las ventas.

Impacto de los costos operativos

Uno de los temas que generó mayor preocupación fue el incremento de costos operativos:

- Aumento del 300% en los servicios públicos.
- Incremento del 80% en las tasas municipales (Tasa Urbana y de Seguridad e Higiene).
- Percepción generalizada de que la contraprestación municipal no es acorde a los tributos abonados.

Consultados acerca del estado de las calles existe una coincidencia generalizada: el 92 % lo describe como “Muy malo”, “Malo” o “Regular”. Sólo el 8 % sostiene que se encuentran en buen estado. En directa relación con ello se encuentra el estado del tránsito: el 70 % lo encuentra “muy complicado”, desordenado y sobrecargado.

El SEM fue identificado como un factor que impacta negativamente en el comercio - ya que disminuye el flujo de gente en el sector céntrico - con la percepción predominante de que su implementación tuvo fines meramente recaudatorios. Entre las principales críticas se destacaron:

- Ausencia de fraccionamiento menor a una hora y período de tolerancia.
- Dificultades de acceso a la aplicación, especialmente para personas mayores.
- Escasa señalización y puntos de recarga.
- Falta de exenciones para frentistas y personas con discapacidad.

Propuestas presentadas

En base a estos resultados, planteamos una serie de propuestas que atenderían a las opiniones y demandas de los comerciantes, y que podrían mejorar el funcionamiento del SEM y su impacto en la actividad comercial

buscando equilibrar la gestión del espacio público con la sostenibilidad del comercio local y la accesibilidad para los vecinos:

- Establecer un período de tolerancia de 10´ o 15´ para quienes estacionan por corto período de tiempo.
- Habilitar el fraccionamiento del estacionamiento cada 10 minutos, a fin de evitar cobros excesivos.
- Capacitar a los y las empleadas del Estacionamiento Medido para asistir a quienes tengan dificultades con la aplicación.
- Mejorar la cartelería y señalización del área del SEM, a fin de brindar previsibilidad y seguridad jurídica a quienes utilizan el estacionamiento en la zona y evitar multas y sanciones.
- Ampliar la cantidad de puntos de recarga de la aplicación y habilitar la opción de hacerlo con dinero en efectivo
- Implementar un sistema de descuentos o exenciones a frentistas y comerciantes del sector.
- Exención de pago a personas con Certificado Único de Discapacidad.
- Evitar la ampliación del Estacionamiento Medido más allá de los límites actuales.

El relevamiento evidencia la necesidad de optimizar la regulación del estacionamiento en la zona céntrica para evitar que tenga un impacto negativo en la actividad comercial. Asimismo, visibilizamos la urgencia de mejorar la infraestructura vial y el ordenamiento del tránsito.

• ***Potenciando el Comercio como Eje Dinamizador***

En junio de 2024, se llevó a cabo un relevamiento de comercios en la ciudad de Azul con el objetivo de obtener una visión integral del mercado local y sus expectativas a futuro. Se realizó la comparación con el relevamiento de la zona céntrica donde se modificó el estacionamiento medido. Para obtener datos representativos, la ciudad se dividió en 14 zonas comerciales, visitando un total de 158 comercios.

El relevamiento consistió en 21 preguntas orientadas a aspectos como la antigüedad del comercio, rubros, impacto de la inflación, métodos para reducir costos, expectativas futuras, habilitación y estado de los servicios públicos.

La muestra de comercios se distribuyó en diferentes rubros y antigüedad, permitiendo así un análisis comparativo y más detallado entre distintas realidades comerciales.

Comportamiento de las ventas

En cuanto al comportamiento de las ventas, los resultados fueron similares a los del centro, con un 56% de los comercios reportando bajas en las ventas, promediando una disminución del 13,29%. El rubro de verdulería experimentó la mayor caída, con un 49% menos en ventas. Si bien un 54% de comerciantes no utilizan métodos para reducir costos, el 41% sí lo hace, empleando estrategias como compras al por mayor y búsqueda de ofertas.

El impacto de la inflación sigue siendo uno de los factores más significativos: el 80% de los comerciantes señaló que ésta afecta sus negocios, en un promedio del 139,35%.

En cuanto a las expectativas a futuro, las respuestas fueron mixtas. Un número mayor de comerciantes expresó “muchas expectativas” en comparación con el relevamiento del centro, donde predominaba una visión más cautelosa. Sin embargo, la incertidumbre generada por los incrementos tarifarios preocupa a los comerciantes, especialmente en lo que respecta a los servicios públicos, cuyos aumentos fueron notables: luz y gas aumentó en promedio 156%; internet en promedio 89%.

Un 55% de los comerciantes afirmó que deben trasladar estos incrementos a los precios al consumidor.

Estado de las calles y los servicios públicos

El estado de las calles generó respuestas diversas:

- En el centro de la ciudad, un 32% calificó las calles como “muy malas” y un 30% como “malas”.
- Fuera del centro, un 51% de los comercios las calificó entre “bien y muy bien”.

Respecto al tránsito, las percepciones fueron menos negativas fuera del centro, donde un 41% de los comerciantes calificó el tránsito como “muy complicado”.

En cuanto a los servicios públicos, el 75% de los comercios consideró que el alumbrado público es suficiente, y un 86,7% afirmó que la recolección de residuos se realiza de manera adecuada, de domingo a viernes.

Tasas municipales

Los comerciantes destacaron los aumentos en las tasas municipales:

- Tasa Urbana: Aumento promedio del 117,85%.
- Tasa de Seguridad e Higiene: Aumento promedio del 75%.

Este aumento en los costos operativos llevó a muchos comerciantes a reducir personal y buscar formas de ajustar sus márgenes de ganancia. Además, el 40% de los encuestados opinó que los servicios proporcionados no están acordes con lo que se cobra.

Conclusiones y propuestas

A partir de los resultados obtenidos, se proponen las siguientes alternativas para mejorar las condiciones del comercio local:

- Creación de un mapa interactivo de comercios para facilitar la localización de los negocios y fomentar el consumo local.
- Asesoramiento a nuevos emprendimientos para fomentar la creación de comercios innovadores y sustentables.
- Capacitaciones en ventas digitales para ayudar a los comercios a adaptarse al entorno online.
- Desarrollo de programas de compra consciente que promuevan el consumo responsable y local.
- Apoyo en redes sociales para que los comercios mejoren su visibilidad y promoción.
- Simplificación de trámites para habilitaciones a fin de reducir la burocracia y facilitar el acceso a nuevas inversiones.

El relevamiento realizado muestra que, aunque la situación comercial es desafiante, especialmente debido a la inflación y los aumentos tarifarios, los comerciantes mantienen expectativas positivas a futuro.

Sin embargo, para potenciar el comercio como un eje dinamizador de la ciudad, consideramos fundamental generar políticas públicas que apoyen el crecimiento del sector, mejoren la infraestructura urbana y faciliten el acceso a servicios esenciales. Las propuestas presentadas buscan responder a estas necesidades y promover una mayor competitividad en el mercado local.

• **Salud y Gestión de Recursos: Evaluación del Decreto de Emergencia en el Hospital Pintos**

Buscamos indagar acerca de las condiciones laborales de los y las trabajadoras del Hospital Municipal de Azul, y el impacto de la implementación del Decreto 1614/24 del Intendente, mediante el cual se declara la Emergencia administrativa, económica y financiera por 180 días. Este decreto estableció una carga horaria máxima de 40 horas semanales para todos los trabajadores municipales y suspendió las asignaciones y bonificaciones por encima de ese régimen. La evaluación buscó comprender cómo este contexto afecta tanto el desempeño laboral como los ingresos de los empleados, particularmente en la carrera de enfermería, dado su alto nivel de profesionalización.

El relevamiento constó de 20 preguntas referidas a la situación laboral, fue realizado en octubre de 2024 mediante formulario virtual, totalmente anónimo. La muestra -con porcentajes equilibrados en cuanto a la antigüedad en el cargo- representa el 19% de los y las trabajadoras de la carrera hospitalaria, y evidencia el alto grado de profesionalización con que cuenta el mayor efector de salud de la comuna, sobre todo en la carrera de Enfermería (Un 33% completó estudios terciarios, el 29% universitarios y el 24% cuenta con estudios de posgrado).

Condiciones laborales y situaciones de violencia

El 95% de los trabajadores están en contacto directo con pacientes y familiares, y un 36,4% de ellos ha sido víctima de violencia verbal por parte de los familiares de los pacientes, mientras que un 31,8% ha experimentado violencia por parte de los pacientes. Inquietantemente, un 18% ha vivido situaciones de violencia por parte de autoridades y funcionarios, y un 13% por parte de compañeros de trabajo. Ante esta situación, más del 40% de los trabajadores aseguró no contar con el respaldo institucional ante estos episodios.

Respecto a los recursos materiales, se observó una deficiencia importante en el uso de tecnología, con equipos dañados u obsoletos. Además, solo el 57% de los trabajadores reportó contar con la cantidad y calidad suficiente de insumos para llevar a cabo sus tareas.

Impacto del Decreto 1614/24

El impacto del Decreto 1614/24 resultó ser profundamente negativo para los trabajadores. Un 85% expresó sentirse “muy afectado” tanto en lo laboral como en lo salarial. Las medidas de rotación de personal, que buscan reducir la cantidad de horas laborales y “disminuir gastos”, generaron una reducción en la calidad del servicio de salud, afectando principalmente la atención directa a los pacientes.

En cuanto a la reducción salarial, el 47% de los trabajadores ganaba menos de un millón de pesos mensuales antes del decreto. La reducción en los haberes implicó entre un 15% y un 20% menos de ingresos, lo que, sumado al aumento del costo de vida debido a la inflación, significó una pérdida de entre el 19% y el 24% del poder adquisitivo de los trabajadores.

Valoración de la gestión municipal

Los trabajadores manifestaron una evaluación muy negativa de la gestión municipal, a 10 meses de la asunción del actual Intendente. La eliminación de beneficios salariales y la falta de consideración por el bienestar de los trabajadores generó un profundo malestar entre los empleados, quienes perciben la medida como un ataque a su sustento.

Propuestas

La principal resolución del relevamiento es que el Hospital Municipal de Azul enfrenta un grave desafío, no solo por los efectos del Decreto 1614/24, sino también por la necesidad urgente de abordar la gestión de recursos humanos en el ámbito de la salud. Para revertir esta situación, consideramos como opción lo siguiente:

- Replanteo de las políticas salariales y de incentivos para los trabajadores de la salud, reconociendo su esfuerzo y profesionalismo.
- Inversión en tecnología y en renovación de insumos para mejorar las condiciones de calidad y laborales de atención.
- Garantizar un respaldo institucional efectivo ante situaciones de violencia laboral, ofreciendo un entorno seguro tanto para trabajadores como para pacientes.
- Fomentar la formación continua y el apoyo a los trabajadores para mantener altos estándares de profesionalismo en el servicio.

En resumen, planteamos que es crucial que la salud sea considerada un eje estratégico dentro de la planificación y gestión municipal, reconociendo a los trabajadores como un activo indispensable para el desarrollo del sistema de salud local.

- ***Emergencia Económica en el Ámbito Municipal: Consecuencias para los Trabajadores***

Este relevamiento es la ampliación del realizado sobre el área de salud y abarca a los y las trabajadoras de las demás áreas municipales, tras la declaración de la Emergencia administrativa, económica y financiera a través del Decreto 1614/24. Buscamos evaluar el impacto de esta medida, en los salarios y las condiciones laborales de los empleados municipales de las diversas áreas de gobierno.

En noviembre de 2024, se replicó la modalidad de encuestas con 16 preguntas virtuales y anónimas. La muestra representa al 15% del total de los empleados municipales y abarca diversas Secretarías del Organigrama comunal. El 78% de los trabajadores encuestados está afiliado a algún gremio, el 44% tiene entre 6 y 15 años de antigüedad en el cargo, y el 58% ha completado estudios secundarios o terciarios, principalmente en áreas de Salud (39%), Administración Pública y Derecho (31%), y Docencia (22%).

Condiciones laborales y capacidades profesionales.

El 64% de los trabajadores considera que las tareas que realizan no podrían ser fácilmente reemplazadas por otro trabajador, lo que pone en duda la efectividad de la rotación de personal prevista por el decreto, dado que podría impactar negativamente en la calidad de los servicios municipales. Además, un 82% de los encuestados presta servicios en áreas de atención al público, lo que aumenta la tensión en el entorno laboral.

Violencia en el ámbito laboral

El 62,8% de los trabajadores ha sufrido faltas de respeto, mientras que un 38% ha experimentado violencia verbal. Un 5,8% ha sufrido agresiones físicas, y un 8,3% ha sido víctima de intentos de agresión. Resulta preocupante que solo el 31% de los trabajadores indique sentir el respaldo de las autoridades y funcionarios ante estos incidentes. De manera alarmante, los funcionarios son responsables del 36,4% de los episodios de violencia, seguidos de los vecinos con un 34,7%.

En cuanto a los insumos y materiales necesarios para el desempeño de sus funciones, menos de la mitad de los trabajadores considera que los elementos son suficientes, mientras que el resto refiere que estos son

casos, obsoletos o se encuentran en malas condiciones.

El 64% de los trabajadores percibió un gran impacto debido a la implementación del decreto, especialmente en la reducción salarial. Antes de la medida de emergencia, el 57,2% de los trabajadores ganaba menos de un millón de pesos al mes, y un 25% recibía haberes por debajo de los \$500.000. Tras la reducción de salarios, el 67,3% de los trabajadores está recibiendo entre un 15% y un 20% menos de su salario habitual. Sumado a la inflación y la congelación salarial desde agosto de 2024, los trabajadores han visto una merma significativa en su poder adquisitivo, lo que ha afectado su calidad de vida.

Valoración de la gestión municipal

El 84,3% de los trabajadores municipales no aprueba la gestión local, a 11 meses de su asunción. Esta cifra revela el descontento generalizado, respecto a las medidas adoptadas y la falta de reconocimiento a los esfuerzos de los trabajadores municipales.

Propuestas

La gestión de recursos humanos debe ser una prioridad en la planificación de la ciudad, ya que el bienestar de los trabajadores es clave para el desarrollo y la eficacia de los servicios públicos municipales. Redunda en una mejora en la calidad de vida de los y las trabajadoras y de la comunidad toda.

Para mejorar la situación, consideramos fundamental implementar medidas de fondo. En este sentido, sugerimos las siguientes acciones:

- Modernizar la administración municipal, reformando las estructuras de trabajo que permitan mejores condiciones laborales. Pensar en un Organigrama que responda a las nuevas modalidades de trabajo y que haga más eficiente el servicio municipal.
- Formular un sistema de gestión laboral que se centre en establecer metas claras y medibles para los trabajadores, que mejore la calidad del servicio brindado y las condiciones en que se prestan los mismo.
- Garantizar la protección laboral frente a situaciones de violencia y proporcionar respaldo institucional ante los agresores. Aplicar el Protocolo de Violencia de Género y actualizarlo si resulta necesario.
- Revisar la política salarial y buscar alternativas para asegurar que los trabajadores perciban ingresos adecuados que compensen el costo de vida.

- Mejorar la infraestructura y los recursos materiales, proporcionando insumos suficientes y en buen estado.

- ***El Barrio como Espacio de Oportunidades***

En el transcurso del primer trimestre de 2024 se encuestó a vecinos de 43 zonas de nuestra ciudad. Ello permitió conocer –directamente desde la voz de muchos azuleños– cuál es la visión que se tiene de la ciudad, las principales problemáticas y las expectativas a futuro. A través del mismo, puede plasmarse el estado de situación de principio de año.

La población encuestada oscila entre los 15 y los 75 años, siendo adultos de entre 41 y 50 el 49% y mujeres el 64 %.

Servicios barriales y calidad percibida

En términos generales, los servicios con los que cuentan los barrios fueron valorados de manera positiva por los encuestados. Sin embargo, se evidenció una marcada carencia de espacios comunitarios, como centros recreativos o salones de usos múltiples. El 42% de las zonas relevadas no dispone de ningún espacio de reunión o esparcimiento.

El estado de las calles y del asfalto surge como la principal preocupación de los vecinos, con un 98% de menciones en este sentido. Se destaca además que el 24% de las zonas encuestadas no cuenta con cordón cuneta. Otras problemáticas señaladas incluyen:

- Insuficiencia o escasez de alumbrado público (58%)
- Deficiencias en la organización y estado del tránsito (48%)

Uno de los aspectos más críticos del relevamiento fue el funcionamiento de los Centros de Atención Primaria de la Salud (CAPS). Un 33 % de los encuestados manifestó que en su barrio el servicio es prácticamente nulo. Entre quienes cuentan con un centro en funcionamiento, la percepción general es que deben implementarse mejoras tanto en la calidad como en la cantidad de los servicios ofrecidos.

Proyección y expectativas de desarrollo

Consultados sobre las áreas prioritarias para el crecimiento de Azul, los encuestados señalaron:

- Desarrollo industrial, productivo y fabril: 35%
- Impulso turístico y administrativo: 19%
- Crecimiento educativo y cultural: 18%

No obstante, el 70 % de los participantes expresó que no encuentra en la ciudad oportunidades claras de desarrollo y progreso.

Visión a futuro

Sobre cómo imaginan la ciudad dentro de diez años, los resultados reflejan un alto nivel de escepticismo:

- 57 % considera que la situación se mantendrá igual a la actual.
- 18 % prevé mayores índices de desempleo, descontento social y exclusión.
- Solo el 8 % proyecta un desarrollo basado en polos industriales y tecnológicos.

Propuestas y Conclusiones

Los datos relevados reflejan la necesidad de una planificación urbana que atienda las principales preocupaciones de la comunidad. Se identifican como ejes prioritarios:

- Inversión en infraestructura
- Mejora en la calidad de los servicios públicos
- Expansión de espacios comunitarios
- Fortalecimiento del sistema de salud barrial.

Instituto de PARTICIPACIÓN
y PLANIFICACIÓN de Aul

A su vez, los datos evidencian la importancia de generar políticas activas que promuevan el desarrollo económico local y reviertan la falta de oportunidades de crecimiento percibida por la mayoría de la población.

La participación de los y las vecinas de los diversos barrios en la toma de decisiones sobre las políticas a implementar en su territorio se evidencia como una necesidad fundamental, dado que son quienes transitan diariamente las calles del barrio, conocen las problemáticas, y en muchos casos también tienen propuestas innovadoras para la resolución de esos problemas. La escucha activa y atenta es una herramienta que puede aportar innumerables iniciativas, que incluyan a los vecinos y los hagan parte de la solución.

No obstante, el 70 % de los participantes expresó que no encuentra en la ciudad oportunidades claras de desarrollo y progreso.

Visión a futuro

Sobre cómo imaginan la ciudad dentro de diez años, los resultados reflejan un alto nivel de escepticismo:

- 57 % considera que la situación se mantendrá igual a la actual.
- 18 % prevé mayores índices de desempleo, descontento social y exclusión.
- Solo el 8 % proyecta un desarrollo basado en polos industriales y tecnológicos.

Propuestas y Conclusiones

Los datos relevados reflejan la necesidad de una planificación urbana que atienda las principales preocupaciones de la comunidad. Se identifican como ejes prioritarios:

- Inversión en infraestructura
- Mejora en la calidad de los servicios públicos
- Expansión de espacios comunitarios
- Fortalecimiento del sistema de salud barrial.

A su vez, los datos evidencian la importancia de generar políticas activas que promuevan el desarrollo económico local y reviertan la falta de oportunidades de crecimiento percibida por la mayoría de la población.

La participación de los y las vecinas de los diversos barrios en la toma de decisiones sobre las políticas a implementar en su territorio se evidencia como una necesidad fundamental, dado que son quienes transitan diariamente las calles del barrio, conocen las problemáticas, y en muchos casos también tienen propuestas innovadoras para la resolución de esos problemas. La escucha activa y atenta es una herramienta que puede aportar innumerables iniciativas, que incluyan a los vecinos y los hagan parte de la solución.

• Comedores y Merenderos: Solidaridad e Inclusión

En este trabajo, realizado entre la última semana de noviembre y la primera de diciembre de 2024, se recabó información en instituciones de la ciudad que brindan asistencia alimentaria en diferentes modalidades

El relevamiento se llevó a cabo en 16 establecimientos, de los cuales: 55% son comedores, 30% son merenderos, 5% son centros comunitarios y 10% otras denominaciones.

Además, se investigaron aspectos como los espacios de funcionamiento, fuentes de financiación, registración legal, y tipo de asistencia brindada.

Modalidades de funcionamiento

- 53% de las instituciones operan en lugares propios.
- 7% alquilan sus espacios.
- 40% funcionan en espacios cedidos, ya sea de manera permanente o temporal.

Fuentes de financiamiento y recursos

La financiación de estas instituciones depende principalmente de donaciones realizadas por la comunidad. Estas donaciones incluyen dinero, ropa y objetos. Además, algunas instituciones organizan ferias para vender estos objetos a precios bajos, lo que incrementa el ingreso en efectivo, y otras ponen en circulación rifas como fuente de recursos adicionales.

En cuanto a la asistencia estatal:

- 64% recibe ayuda del municipio.
- 14% recibe apoyo del estado provincial.
- 22% funciona sin asistencia estatal alguna.

Un dato destacable es la ausencia del Estado Nacional en el apoyo a estas instituciones.

Registro y formalización

En cuanto al registro de las instituciones:

- 66% de las entidades están registradas como Entidad de bien público en el ámbito municipal.
- 25% cuenta con Personería Jurídica.
- 8% están registradas en el Registro Nacional de Comedores y Merenderos (ReNaCom).

Un tercio de las instituciones desconoce cómo registrarse o enfrenta barreras para realizar el trámite, lo que limita el acceso a beneficios y recursos adicionales.

Para poder cumplir con su función social, estas entidades requieren – además de los aportes económicos referidos– la colaboración de personas que cumplen diferentes roles. La cantidad de colaboradores varía entre cuatro y doce personas, todas ellas realizando el trabajo de manera voluntaria.

Además de la asistencia alimentaria, las entidades brindan otros servicios como:

- Entrega de prendas de vestir, calzado, y útiles escolares.
- Apoyo escolar y talleres de diversa índole.
- Asistencia sanitaria a través de los Centros de Atención Primaria de la Salud (CAPS), quienes ofrecen apoyo en temas de prevención, controles médicos y la intervención de trabajadoras sociales.

Asistencia a la comunidad

La mayoría de las instituciones asisten principalmente a vecinos del barrio en el que funcionan. En cuanto al número de beneficiarios:

- El 60% de las entidades asiste a más de 40 personas diariamente, en su mayoría niños, niñas y adolescentes de entre 1 y 15 años.
- Algunas entidades también ofrecen asistencia a adultos mayores, principalmente con la entrega de cenas.

Además, el 50% de las instituciones hace entregas mensuales de mercadería, mientras que el otro 50% entrega viandas semanales.

Conclusiones y propuestas

En un contexto económico y social complejo, agravado por la falta de desarrollo productivo y la escasez de fuentes de trabajo en la ciudad, las instituciones comunitarias desempeñan un papel fundamental en la asistencia alimentaria y el acompañamiento de las familias en situaciones de vulnerabilidad. Su función va más allá de la simple entrega de alimentos, ya que se convierten en espacios de solidaridad e inclusión que suplen la ausencia de un Estado Municipal y Nacional activo y comprometido con las necesidades de la comunidad.

Resulta urgente un apoyo institucional a estas entidades, facilitando el acceso a registros públicos, agilizando trámites legales y proporcionando recursos adicionales para que puedan seguir cumpliendo con su importante labor. La falta de datos certeros sobre estas instituciones

también dificulta la formulación de políticas públicas eficaces que fortalezcan su función social.

Asimismo, la generación de redes de contacto y comunión entre las instituciones que brindan la asistencia y otras instituciones y actores privados que pueden aportar personal voluntario, donaciones, gestiones, servicios, entre otros, resulta fundamental para alivianar la tarea que desarrollar los comedores y merenderos comunitarios.

- ***Desarrollo Agroproductivo: Un enfoque integral para el fortalecimiento de las localidades***

El perfil productivo del partido de Azul suele centrarse en el sector primario, agrícola-ganadero, con una visión centralizada en Azul Ciudad, minimizando la importancia de las localidades y parajes rurales. Esto reduce la identidad del sector productivo y omite el valor de la cultura rural que define gran parte de la sociedad bonaerense.

Situación de las Localidades

Las localidades rurales atraviesan una transformación constante debido a la falta de un plan de desarrollo sostenido. La ausencia de liderazgo y la escasa articulación entre habitantes y organizaciones dificultan su progreso. Un relevamiento en Parish en 2024 reveló que el 40% de los encuestados mencionó la falta de servicio de salud como una de las principales demandas no satisfechas.

Factores como el individualismo, la reducción del compromiso social y las limitadas oportunidades educativas y laborales impactan negativamente en la calidad de vida. Además, el envejecimiento poblacional, consecuencia de la emigración juvenil en busca de mejores oportunidades, amenaza el futuro de estas comunidades. Sin embargo, el 90% de los encuestados en Parish cree en un desarrollo futuro si se garantizan servicios básicos como caminos rurales en buen estado, fundamentales para la conexión con el resto del partido.

Sector Productivo: Objetivos y Estrategias

El sector agrícola-ganadero sigue siendo predominante, pero es esencial reconocer el crecimiento de producciones intensivas como la horticultura, apicultura, avicultura y la cría de porcinos, que brindan oportunidades a pequeños productores y que, además, tienen asociadas una serie de prestaciones de servicios que complementan su crecimiento. Estas actividades pueden ser fomentadas través de la articulación público-privada, donde se analice la demanda de capacitación, la promoción de productos y la creación de instrumentos municipales que impulsen la actividad económica rural, asegurando el crecimiento sustentable de las localidades.

El objetivo es mejorar la infraestructura rural mediante medidas concretas que incluyan servicios básicos, energía, gestión del agua, tecnología, educación y salud.

Enfoque Integral para el Desarrollo Agroproductivo

El desarrollo agroproductivo debería considerar no solo la tierra, sino también el entorno en el que se desarrolla la actividad, incluyendo:

- Tenencia de la tierra y tipo de empleo generado.
- Condiciones de vida de los trabajadores rurales.
- Herramientas económico-financieras necesarias.
- Elaboración de subproductos como estrategia para agregar valor.
- Transporte y comercialización.
- Infraestructura: caminos, luz, conectividad y comunicaciones.

Propuestas de Acción

- Infraestructura Vial y Servicios Básicos: Mejorar caminos rurales con una correcta asignación de fondos y gestionar el agua para evitar inundaciones. Además, garantizar el acceso a servicios esenciales como salud y educación.
- Turismo Rural y Cultural: Recuperar la estación ferroviaria y crear espacios recreativos para potenciar el turismo, generando empleo e inversión. Se busca fortalecer la identidad rural y fomentar el arraigo local.
- Participación Comunitaria: Crear mesas de trabajo donde los vecinos expresen sus necesidades y colaboren en soluciones, promoviendo un desarrollo sostenible y participativo.

- Capacitación y Tecnología: Impulsar programas de formación y acceso a nuevas tecnologías para optimizar la producción y mejorar la competitividad del sector agroproductivo.

Conclusiones

El desafío es diseñar programas de desarrollo que fomenten la actividad en todas las cadenas de valor, incrementando la producción en cantidad y calidad, y perfeccionando el recurso humano dentro de un marco de sustentabilidad ambiental. Esta propuesta tiene como fin hacer de Azul un partido descentralizado, participativo y dinámico, donde sus pueblos y su gente recuperen el arraigo y la identidad que los caracterizó como una sociedad transformadora.

Es deseable que el desarrollo agroproductivo en Azul supere la visión tradicional centrada en las prácticas extensivas, incorporando una estrategia integral que contemple tanto el sector primario como las nuevas producciones, fortaleciendo infraestructuras y servicios en las localidades rurales y fomentando la participación activa de la comunidad.

Un enfoque integral que combine producción, infraestructura y cohesión social será clave para lograr un desarrollo equitativo y sustentable. Diseñar programas que impulsen todas las cadenas de valor, incrementen la producción y perfeccionen el recurso humano dentro de un marco de sustentabilidad ambiental es el camino para hacer de Azul un partido descentralizado, participativo y dinámico, donde sus pueblos recuperen el arraigo y la identidad que los caracterizó como una sociedad transformadora.

• ***Hacia una Planificación Productiva***

El Partido de Azul, situado en el centro de la provincia de Buenos Aires, se presenta como un escenario clave para promover e implementar estrategias de desarrollo productivo. En 2023, el Producto Bruto Geográfico (PBG) del partido alcanzó los 380.778 millones de pesos, representando un 0,56% del PBG de la provincia de Buenos Aires. Su economía, históricamente vinculada a la producción agropecuaria y al sector comercial, enfrenta el desafío de adaptarse a nuevas demandas de un entorno cada vez más interconectado. Esto requiere el fortalecimiento de su estructura productiva y actividades complementarias que fortalezcan el tejido productivo local.

Responder a este desafío implica una planificación integral, acompañada de la creación de un mapa productivo que nos indique dónde estamos, hacia dónde queremos ir y cuál es el camino para lograrlo. Desarrollar esta planificación no solo permitirá organizar nuestras actividades y empleos del futuro, sino también diseñar una hoja de ruta concreta y realista para los próximos años. Esto generará certidumbre entre los actores y delineará detalladamente los incentivos necesarios para potenciar la matriz productiva de manera sostenible y estratégica.

Parte de este desafío se refleja en el relevamiento realizado a fines del año 2024 al Sector Industrial Planificado de Azul (SIPA). El objetivo fue analizar aspectos vinculados al desarrollo del sector, las actividades que allí se llevan a cabo, el acceso a beneficios económicos y la visión que las empresas tienen acerca de nuestra ciudad y el futuro cercano.

Principales hallazgos del relevamiento:

- **Obstáculos para el desarrollo:** El estudio revela importantes obstáculos para su desarrollo, tales como la falta de infraestructura adecuada, inseguridad, servicios deficientes, una administración interna ineficaz, alta presión tributaria, ausencia de políticas de promoción y la incertidumbre en las reglas de juego. Aunque los encuestados cuentan con acceso a servicios básicos como energía eléctrica y agua potable, la cobertura de servicios como gas natural, cloacas y conectividad es insuficiente.

- Necesidades de incorporación tecnológica: También se destacó la necesidad de incorporar herramientas tecnológicas en los procesos productivos y fortalecer las habilidades del personal mediante capacitación en colaboración con instituciones educativas.
- Productividad y empleo: La mayoría de los encuestados coincidió en que un aumento en el número de empleados podría mejorar la productividad del sector. Sin embargo, la mayoría no ha participado en programas estatales de beneficios para PYMEs, debido al desconocimiento, la burocracia y los requisitos exigidos.
- Percepción del desarrollo local: En cuanto al desarrollo del Partido de Azul, los encuestados señalaron como áreas prioritarias la industria, el turismo y la educación, pero describieron la situación actual de la ciudad como “estancada” y “atrasada”, reflejando una percepción negativa sobre el progreso local.

Propuestas para una planificación productiva integral:

Para avanzar en el desarrollo productivo de la ciudad, es urgente crear una agenda de políticas públicas que contemple los siguientes aspectos:

1. Conocer el capital humano: Mediante datos estadísticos como la pirámide poblacional de la ciudad, la formación y experiencia de la fuerza laboral, las tasas de empleo, subempleo, desempleo e inactividad.
2. Identificar las necesidades actuales y futuras de las unidades productivas: Es necesario conocer los rubros de actividad, las cadenas de proveedores y logística, la inserción de mercado, la productividad y las capacidades tecnológicas de las unidades productivas de la ciudad.
3. Fomentar sectores clave: Identificar incentivos para sectores como la minería, los parques industriales, el sector comercial y el agro granadero, reconociendo a los actores clave, como empresas locales, instituciones educativas y centros de investigación como el INTA.
4. Crear instancias de trabajo y capacitación: Fomentar la colaboración entre unidades educativas y sectores productivos para mejorar la formación y el desarrollo de nuevas habilidades.
5. Potenciar el emprendedurismo: A través de mentorías con expertos en áreas como tecnología, innovación, estrategia, equipos, internacionalización y finanzas, entre otros.

6. Planificar el uso del suelo urbano: Promover la planificación productiva y la competitividad económica de la ciudad mediante una adecuada gestión del uso del suelo.

Conclusión

En suma, planificar una agenda productiva integral es clave para reducir las desigualdades en el tejido productivo, fortalecer el desarrollo económico del Partido de Azul e incrementar el bienestar social. Este enfoque no solo busca impulsar la economía local, sino también garantizar un futuro más inclusivo y sostenible para la comunidad.

• Observatorio Legislativo del Concejo Deliberante

El Informe Observatorio Legislativo 2024 presenta un análisis detallado de la actividad del Concejo Deliberante del Partido de Azul durante el año 2024, incluyendo la evaluación de proyectos presentados, la composición de los bloques legislativos y las temáticas abordadas.

Composición del Concejo

En 2024, el Concejo Deliberante estuvo conformado por 9 bloques, con un aumento en la cantidad de unibloques, alcanzando un total de 6. Este fenómeno refleja una creciente disgregación de los bloques de la oposición.

Proyectos Presentados

- Durante el año 2024, se presentaron un total de 220 proyectos. De estos, el 42,27% fueron resoluciones, el 35% ordenanzas, el 22,27% comunicaciones y solo el 0,45% decretos.
- El bloque que presentó la mayor cantidad de proyectos de ordenanza fue "Unión por la Patria Azul" (28,57%), seguido por "Podemos Azul" (20,41%).
- A pesar de la cantidad de proyectos relacionados con presupuesto y finanzas, ninguno de estos proyectos fue aprobado durante el año.

Temáticas trabajadas

- Los temas más tratados incluyeron presupuesto y finanzas, obras y servicios públicos, y seguridad y vialidad. Sin embargo, se observó una falta de correlación entre las comunicaciones de los concejales y la -

presentación de proyectos de ordenanza para abordar las problemáticas mencionadas.

Conclusiones

El impacto de la crisis de los partidos políticos y la crisis de representatividad, se ve reflejada en el incremento de la conformación de estructuras individuales de trabajo (unibloques). Revertir esta situación es un objetivo que se debiera plantear de cara al futuro, frente al desprestigio de la actividad pública y el descreimiento generalizado hacia las instituciones. Por otro lado, permitiría determinar estándares de operatividad, eficacia y calidad legislativa, ganando credibilidad y jerarquización integral del Cuerpo Deliberativo y, por ende, contribuir al fortalecimiento de la representatividad de la democracia.

En otro orden, se advierte que las diferentes solicitudes que han realizado al Departamento Ejecutivo mediante proyectos de comunicación, no tuvieron una correlación con propuestas de creación de nuevas herramientas o modificaciones de las ya existentes (ordenanzas), para hacer frente a las diferentes problemáticas. Esto queda de manifiesto al observar los proyectos de los concejales en los temas de mayor interés en las comunicaciones, que es Obras y Servicios Públicos.

Este año a diferencia de los anteriores, se incrementó como temática legislada, presupuesto y hacienda, en línea con las diferentes medidas que se tomaron desde el Ejecutivo. Si bien se destacó la cantidad de proyectos de ordenanza elaborados sobre esta temática, no lograron ser aprobados.

• Compromiso, Accesibilidad y más Oportunidades

Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), un 15% de la población mundial presenta algún tipo de discapacidad. El Partido de Azul no es ajeno a esta realidad. Si bien no existen datos concretos sobre la cantidad de personas con discapacidad, ni sobre los tipos de discapacidad predominantes, desde el IPPA reafirmamos nuestro compromiso de trabajar para garantizar el buen trato, el respeto y la dignidad de estas personas, entendiendo que el pleno ejercicio de los derechos, consagrado en la Constitución Nacional, es inherente a todos los ciudadanos.

Acciones Implementadas

En este sentido, hemos trabajado para garantizar el buen trato, el respeto y la dignidad de las personas con discapacidad, promoviendo acciones concretas que les permitan ejercer plenamente sus derechos y participar activamente en la comunidad:

-Asesoramiento y Acompañamiento

Durante 2024, acompañamos y asesoramos a más de 30 personas con discapacidad en trámites como la obtención del Certificado Único de Discapacidad (CUD), reclamos a obras sociales, solicitudes de pasajes, exenciones impositivas y acceso a pensiones no contributivas. Las consultas más frecuentes estuvieron relacionadas con el trámite del CUD y con el incumplimiento de obras sociales, destacando las dificultades vinculadas con la falta de información clara y accesible, la atención deficiente en organismos públicos y los tiempos de espera prolongados.

-Capacitación y Formación

En conjunto con diversas organizaciones de la comunidad, organizamos el primer taller gratuito de Lengua de Señas Argentina (LSA), que, entre sus dos ediciones, capacitó a más de 120 egresados. Este éxito evidenció el creciente interés de la comunidad por fomentar la inclusión y la comunicación accesible.

-Formamos parte del Consejo Municipal de Personas con Discapacidad

Desde 2022, integrando la Mesa Ejecutiva en 2023 y 2024, y presidiendo en 2024. Esta participación activa ha permitido impulsar y coordinar proyectos que promuevan el acceso equitativo a derechos y servicios esenciales

Retos Persistentes

Aunque se reconocen avances en las políticas municipales de inclusión durante 2024, estas se han concentrado principalmente en casos puntuales, dejando en evidencia la ausencia de estrategias a mediano y largo plazo. Persisten problemas estructurales como la dispersión de la información, la insuficiente claridad sobre derechos y trámites, y el maltrato en organismos públicos, limitando el acceso autónomo y digno de las personas con discapacidad a los servicios que les corresponden.

Propuestas y Avances

Entendemos que el abordaje de esta problemática debe realizarse desde diversos ángulos, atendiendo a las múltiples aristas que implica el tema y vinculándonos con diferentes instituciones de la comunidad. Algunas de nuestras propuestas son:

- Acceso a la información: Desarrollo de la “Guía CUD”, una herramienta confeccionada en lenguaje sencillo que detalla tanto los pasos para solicitar el Certificado Único de Discapacidad como los derechos que se acceden con él.
- Difusión de herramientas de empleo: Promoción del acceso al empleo para las personas con discapacidad y su régimen específico.
- Concientización: Replicar en Organismos e Instituciones los conceptos trabajados en la práctica socioeducativa a través de charlas impartidas por especialistas en Derechos de las Personas con Discapacidad.
- Capacitación jurídica: Capacitación específica para profesionales del derecho en cuanto a reclamos ante obras sociales y prepagas, y derechos previsionales.
- Cupo laboral: Promoción y difusión de los beneficios fiscales e impositivos que implica el empleo de personas con discapacidad a nivel privado, utilizando los datos obtenidos en colaboración con la Facultad de Derecho de Azul.

Instituto de PARTICIPACIÓN
y PLANIFICACIÓN de Azul

- ***Planificación Urbana y Deporte: Estrategias para las Instituciones Deportivas en Azul***

Contexto y Relevancia del Deporte en Azul

El deporte es una herramienta fundamental para el desarrollo integral de la sociedad, promoviendo la salud física y mental, la inclusión social y el fortalecimiento de los valores. En el Partido de Azul, el fomento y desarrollo de la actividad deportiva ha sido prioridad de manera intermitente a lo largo de los años. Contamos con una rica tradición deportiva en varias disciplinas, de las cuales han surgido deportistas de reconocimiento nacional e internacional. El deporte es un eje de identidad local y una fuente de integración para los jóvenes y adultos por igual.

Infraestructura y Acceso

Durante el 2023 y continuando en el 2024, hemos realizado diversos relevamientos en las instituciones deportivas, que arrojaron como principal desafío la formación de los cuadros dirigenciales. A partir de ello se logró la implementación de la Escuela de Dirigentes Deportivos, que es una capacitación que busca brindar a los distintos actores profesionales y no profesionales herramientas para poder dirigir y conducir cualquier tipo de institución deportiva a partir del planeamiento, desarrollo y una adecuada elección de recursos humanos para el acompañamiento de la gestión, en conjunto con la utilización de las herramientas adecuadas que permitan cumplir con los objetivos necesarios para el desarrollo de la actividad.

Esta formación académica, dictada por la Universidad Nacional de San Antonio de Areco (UNSADA), se llevó a cabo en 2 ediciones (2023-2024), y se abordaron aspectos tales como gestión deportiva, planificación estratégica deportiva, marketing, recursos humanos, gestión económica y financiera de las entidades deportivas, legislación deportiva, organización de eventos deportivos, género y Ley Micaela, comunicación; y en la segunda edición se profundizaron estos contenidos y se agregaron: organización jurídica y contable: personería jurídica, liderazgo y formación de equipos de trabajo, inclusión y discapacidad.

Participaron y concluyeron la primer etapa 36 dirigentes y deportistas de Azul, Cachari y Tapalqué. La segunda etapa fue completada por 32 asistentes, de 25 instituciones deportivas de nuestra ciudad y de la localidad de Cachari.

La experiencia novedosa tuvo un importante reconocimiento debido a la escasez de este tipo de instancias de formación, que atienden la necesidad concreta del sector y da herramientas para afrontar las principales problemáticas que tienen los clubes.

Quienes fueron parte de ambas ediciones de la Escuela de Dirigentes resaltaron la necesidad de sostener en el tiempo este tipo de iniciativas, que dan valor a la ardua tarea de los dirigentes y posibilitan la formación de nuevas generaciones dirigenciales.

Desafíos y Oportunidades

Aún persisten desafíos en cuanto a la infraestructura, cobertura y calidad de las instalaciones disponibles y posibilidades de ampliación de los predios para cubrir las crecientes demandas de los deportes, como es el caso del fútbol femenino.

Uno de los mayores desafíos identificados en el ámbito deportivo es la falta de recursos financieros y de apoyo estatal, sobre todo del nivel nacional, en el sostenimiento de los programas y la mejora de la infraestructura. Aunque hay una gran voluntad de los actores locales para fomentar el deporte, la falta de inversión pública y privada limita el potencial de crecimiento. Sin embargo, el creciente interés de la comunidad en actividades deportivas y recreativas, junto con la posibilidad de utilizar instalaciones en desuso para proyectos deportivos, abre nuevas oportunidades de desarrollo.

Asimismo, pensar el deporte en términos de planificación y desarrollo a largo plazo es una cuestión pendiente para los y las azuleños. Nos debemos un debate profundo sobre las condiciones en las que se desarrollan algunas disciplinas, la potencialidad del deporte como un sector de la economía local, la importancia de los eventos deportivos y la magnitud de los mismos, que permiten además mostrar los atractivos turísticos de la ciudad. y PLANIFICACIÓN de Azul

Conclusión

El deporte continúa siendo un pilar clave en la construcción de una sociedad más sana y cohesionada. En el Partido de Azul, se han dado pasos hacia la mejora de la infraestructura y la oferta deportiva, pero persisten desafíos significativos que deben ser abordados de manera integral. Es fundamental seguir promoviendo políticas públicas que garanticen la equidad en el acceso a la práctica deportiva, priorizando a los sectores más vulnerables y fomentando la inclusión social a través del deporte.

Planificar el desarrollo del deporte desde una perspectiva de participación, con la intervención de las instituciones deportivas de las diversas disciplinas, los y las deportistas, el municipio y el sector privado, que permitan trazar objetivos comunes e individuales, donde el crecimiento de una institución suponga el impulso de otras.

• ***Impacto de la Tasa de Servicios Esenciales***

Introducción

El informe realizado en enero de 2024 analiza el impacto de la implementación de la Tasa de Servicios Esenciales, incorporada a las Ordenanzas Fiscal e Impositiva 2024, y toma una muestra representativa de más de 12,000 hectáreas de establecimientos rurales, considerando factores como la superficie y las limitaciones productivas.

Problemas Detectados

La Tasa de Servicios Esenciales presentaba como principal problema la falta de segmentación adecuada, lo que la convirtió en una tasa regresiva. La implementación no consideró de forma efectiva la superficie de los establecimientos ni la diversidad de los suelos, lo que generó que pequeños productores, ubicados en terrenos poco productivos, enfrenten aumentos de hasta un 2000%, mientras que otros con mejores condiciones de suelo y mayor extensión sólo reciban incrementos cercanos al 900%.

Además, se observó que la tasa no contemplaba medidas orientadas a la protección del medio ambiente ni al cuidado de los recursos naturales. Un ejemplo claro de esto son los fenómenos climáticos como las lluvias que afectan de manera desigual las zonas productivas, especialmente en la zona norte, que pasó de una sequía a inundaciones, y resultó la más afectada por la tasa.

Otro punto importante es la falta de un sistema claro de beneficios y exenciones fiscales, lo cual ha dado lugar a un sistema poco transparente y con posibilidad de arbitrariedades por parte del Ejecutivo. Los productores sólo podrán solicitar beneficios, que se aplicarán al año siguiente, entre octubre y diciembre, justo cuando el plazo para la vigencia de la norma ya estaba casi agotado.

Propuestas de modificación de criterios tributarios

La falta de una segmentación adecuada y la imposición de una tasa regresiva puede tener consecuencias inmediatas como es la caída en la cobrabilidad de la misma, incluso, en algunos casos podría llegarse a la judicialización de la norma, ante la falta de claridad en cuanto a los -

objetivos y servicios que la tasa debe financiar. A esto se suma la necesidad de un sistema que contemple factores como la diversidad en la productividad de los suelos y la protección de los recursos naturales.

A partir del análisis realizado hemos podido observar una serie de consideraciones que se podrían tomar en consideración para lograr una tasa más equitativa y eficiente:

1. Reclasificación de zonas productivas.

a. Creación de un nuevo mapa productivo del partido, segmentado en “Zona Agrícola”, “Zona Ganadera” y “Zona Mixta”, con factores correctivos para considerar las diferencias en productividad.

2. Correcciones basadas en superficie

a. Diferenciación de los inmuebles según su tamaño: menores a 250 hectáreas, entre 250 y 500 hectáreas, de 500 a 750 hectáreas, y mayores a 750 hectáreas, ajustando la tasa en función de estas categorías.

3. Incorporación de factores ambientales

a. Incorporación de un factor de corrección en el cálculo de la tasa que contemple las hectáreas dedicadas a la preservación del medio ambiente y recursos naturales, como lagunas, arroyos y sierras.

4. Sistema de exenciones

a. crear un sistema de exención para eximir total o parcialmente a productores afectados por fenómenos climáticos, como sequías o anegamientos, aplicando la medida solo a la superficie efectivamente afectada.

b. Flexibilizar el sistema de trámites para la solicitud de exenciones, permitiendo períodos más amplios de solicitud durante el año y estableciendo una mayor apertura para eximir tasas de manera temporal dentro de un ciclo productivo.

5. Establecimiento de límites a los aumentos

a. Un sistema de topes para los aumentos de la tasa, para garantizar claridad y previsibilidad en las modificaciones impositivas.

Toda tasa o contribución tributaria debe contemplar las diferentes realidades, aunque estemos ante la imposición a un mismo sector productivo. La diversidad de nuestro territorio amerita una segmentación más detallada y consciente.

Con estos aportes se busca pensar en un sistema tributario más justo, racional y progresivo, que mejore la cobrabilidad y asegure los recursos necesarios para la correcta prestación de los servicios públicos en el Partido de Azul.

Propuestas generales para el desarrollo integral de Azul.

Para avanzar hacia un Azul más inclusivo y próspero, es fundamental diseñar y aplicar estrategias que aborden de manera integral la accesibilidad en todos sus ámbitos: social, económico, productivo, urbano y de servicios esenciales. Este enfoque debe implicar un esfuerzo coordinado entre la comunidad, las autoridades locales y las instituciones, buscando la creación de un entorno dinámico, justo y sostenible para todos los habitantes.

Es esencial garantizar la accesibilidad económica para todos los sectores de la sociedad, especialmente los más vulnerables, mediante políticas de empleo inclusivo, incentivos al comercio local y apoyos a las pequeñas y medianas empresas. A través de un enfoque integral de desarrollo económico, se debe fomentar la capacitación continua, la diversificación productiva y el fortalecimiento del perfil agroproductivo, con la finalidad de aumentar la competitividad y mejorar las condiciones de vida de la población, particularmente en las zonas periféricas.

La planificación urbana debe ser un pilar central, promoviendo una ciudad más conectada y accesible para todas las personas. Esto implica mejorar la infraestructura urbana, asegurando la accesibilidad física y funcional en todas las áreas de la ciudad, desde los barrios más alejados hasta el centro comercial. Las calles, el transporte público y los espacios públicos deben ser evaluados y adaptados para facilitar el acceso de todas las personas, especialmente aquellas con discapacidades, mejorando también la seguridad y el entorno social.

En cuanto a los servicios esenciales, es prioritario revisar y optimizar las tarifas, garantizar la cobertura adecuada y buscar la equidad en el acceso, especialmente en las áreas más vulnerables. Esto incluye la gestión eficiente del sistema de agua, energía y recolección de residuos, junto con un sistema de salud fortalecido y accesible para todos. Asimismo, replantear los hospitales y centros de salud, ya que es crucial para enfrentar los desafíos sanitarios que atraviesa la comunidad.

El fortalecimiento del tejido social y barrial es otro aspecto clave. Las políticas públicas deben fomentar la integración de los diferentes sectores sociales, buscando la colaboración activa de los vecinos en la construcción de soluciones colectivas. Invertir en programas de formación, de atención a comedores y merenderos, y en la generación de espacios de esparcimiento y recreación para los jóvenes, contribuirá a fortalecer el sentido de comunidad y a reducir las desigualdades.

Finalmente, la educación y la inclusión social deben ser la base de todas las políticas públicas, promoviendo un acceso igualitario a la educación, la capacitación laboral y el desarrollo personal. El trabajo conjunto con instituciones educativas, deportivas y culturales es fundamental para brindar a todos los jóvenes la posibilidad de desarrollar sus habilidades y convertirse en agentes activos de cambio en su comunidad.

Estas propuestas, orientadas a la accesibilidad integral, buscan impulsar el desarrollo de Azul, mejorando las condiciones de vida de sus habitantes y promoviendo una ciudad más inclusiva, resiliente y dinámica, capaz de enfrentar los desafíos del futuro con una base sólida de participación y colaboración.

Conclusión: Hacia una planificación sostenible e integrada

Este documento presenta un análisis exhaustivo de algunas de las problemáticas más relevantes que enfrenta la ciudad y el Partido de Azul, abordando aspectos como la accesibilidad a los servicios esenciales, el desarrollo socioeconómico, la planificación urbana y el fortalecimiento de la estructura productiva. A través de la recopilación de datos, el relevamiento de situaciones específicas y la evaluación de políticas actuales, se busca no solo identificar los desafíos que enfrenta nuestra comunidad, sino también proponer un camino hacia un desarrollo más equitativo, sostenible y accesible para todos.

A lo largo de los informes, se ha destacado la necesidad de adoptar una visión integral y coordinada que abarque las diferentes dimensiones de la vida urbana, desde la infraestructura básica hasta los servicios sociales, pasando por la inclusión de sectores económicos clave como el comercio, la producción agropecuaria y las oportunidades laborales. La falta de equidad en el acceso a estos recursos, así como las carencias en ciertos sectores, exigen una respuesta estructural que permita cerrar las brechas existentes y generar un entorno más justo y cohesionado.

Además, se ha señalado la importancia de una planificación estratégica que no solo tenga en cuenta el crecimiento económico, sino que también valore el bienestar social, promoviendo la participación activa de toda la comunidad. La creación de políticas públicas más inclusivas, transparentes y adaptadas a las realidades locales es crucial para asegurar que todos los sectores de la población puedan beneficiarse de los avances y logros que se generen.

En resumen, esta publicación invita a reflexionar sobre los actuales desafíos y oportunidades de Azul, proponiendo un enfoque que priorice la accesibilidad, la sostenibilidad y la integración de todos los sectores en la planificación del futuro de la ciudad. Solo a través de un trabajo conjunto y participativo será posible lograr un desarrollo equilibrado que favorezca tanto a las generaciones actuales como a las futuras.